



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
**ISTITUTO "ACHILLE MAPELLI "**

AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING; TURISMO; LICEO SCIENTIFICO;  
AGRARIA AGROALIMENTARE E AGROINDUSTRIA; LICEO SPORTIVO  
**SCUOLA POLO PROVINCIALE PER LE COMPETENZE PER LO SPORT**

**Via Parmenide, 18 - 20900 Monza (MB) Tel. 039/833353**

C.F.: 94517440155 - CODICE: MBTD41000Q - CODICE UNIVOCO: UFFV1T

[www.mapelli-monza.edu.it](http://www.mapelli-monza.edu.it) - [mbtd41000q@pec.istruzione.it](mailto:mbtd41000q@pec.istruzione.it) - [mbtd41000q@istruzione.it](mailto:mbtd41000q@istruzione.it)

**ALLA SEZIONE AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE – SOTTOSEZIONE BANDI DI GARA  
ALL'ALBO ON LINE  
AL SITO WEB  
AGLI ATTI**

**Oggetto: Piano nazionale di ripresa e resilienza, Missione 4 – Istruzione e ricerca – Componente 1  
– Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università - Investimento 1.4:  
Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nelle scuole secondarie di primo  
e di secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica**

**BANDO DI SELEZIONE INTERNA DI PERSONALE DOCENTE** per lo svolgimento di percorsi individuali di orientamento e mentoring per la realizzazione del progetto **OLTRE L'OSTACOLO** M4C1I1.4-2024-1322 - Riduzione dei divari negli apprendimenti e contrasto alla dispersione scolastica

**Titolo del Progetto: Oltre l'ostacolo**

**C.U.P. FS4D21000390006**

**Art. 1 - Oggetto dell'incarico**

Il presente Avviso di selezione (a seguire, anche «**Avviso**») è diretto alla selezione di PERSONALE DOCENTE INTERNO all'Istituzione Scolastica, per l'assunzione del ruolo di ESPERTO FORMATORE NEI PERCORSI INDIVIDUALI DI ORIENTAMENTO E MENTORING PER LA RIDUZIONE DEI DIVARI NEGLI APPRENDIMENTI E CONTRASTO ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA

-Investimento 1.4 PNRR - **Percorsi di supporto e di recupero delle competenze volti al successo formativo e scolastico attraverso la motivazione e un adeguato approccio allo studio (Corso sugli stili di apprendimento "Imparando si impara")**.

Le unità di personale docente che si intende selezionare sono: **n° 6 FORMATORI ESPERTI**

Per ogni formatore l'incarico riguarda la realizzazione di un numero da 5 a 10 percorsi individuali di mentoring e orientamento, sostegno alle competenze disciplinari e coaching motivazionale per la durata da 5 a 20 ore ciascuno

**Agli esperti verrà altresì richiesto di:**

- realizzare per ciascun percorso due incontri, uno iniziale e uno finale, con il docente coordinatore della classe dello studente per valutare, rispettivamente, la situazione iniziale, quanto emerso nel percorso e i risultati conseguiti;
- realizzare per ciascun percorso due incontri, uno iniziale e uno finale, con i genitori dello studente (o chi altri esercita la potestà genitoriale) per valutare, rispettivamente, la situazione iniziale, quanto emerso nel percorso e i risultati conseguiti;

- predisporre al termine di ciascun percorso una scheda sintetica indicante la situazione iniziale, l'attività svolta, quanto emerso nel percorso e i risultati conseguiti.
- strutturare una programmazione degli interventi in collaborazione con i membri del team e con gli studenti coinvolti nel progetto;
- definire un calendario da comunicare ai partecipanti alle attività, comunicare tempestivamente eventuali variazioni e ridefinire i recuperi degli incontri persi;

I percorsi (come stabilito dalle istruzioni operative) verranno erogati, in presenza, in orari diversi da quelli di frequenza scolastica degli interessati e il personale scolastico interno (come stabilito dalle istruzioni operative) dovrà svolgere l'attività al di fuori dell'orario di servizio.

Gli incarichi saranno conferiti nel rispetto della parte normativa dei CCNL vigente.

## **Art. 2 – requisiti e titoli richiesti**

1. Possono partecipare alla selezione i candidati (a seguire, anche "Partecipanti") che, alla data di scadenza del bando:
  - a. abbiano la cittadinanza italiana o di uno degli Stati membri dell'Unione europea;
  - b. abbiano il godimento dei diritti civili e politici;
  - c. non siano stati esclusi dall'elettorato politico attivo;
  - d. possiedano l'idoneità fisica allo svolgimento delle funzioni cui la presente procedura di selezione si riferisce;
  - e. non abbiano riportato condanne penali e non siano destinatari di provvedimenti che riguardano l'applicazione di misure di prevenzione, di decisioni civili e di provvedimenti amministrativi iscritti nel casellario giudiziale;
  - f. non siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione;
  - g. non siano stati dichiarati decaduti o licenziati da un impiego statale;
  - h. non si trovino in situazione di incompatibilità, ovvero, nel caso in cui sussistano cause di incompatibilità, si impegnano a comunicarle espressamente, al fine di consentire l'adeguata valutazione delle medesime;
  - i. non si trovino in situazioni di conflitto di interessi, neanche potenziale, che possano interferire con l'esercizio dell'incarico;
  - j. abbiano esperienza di insegnamento in analoghi corsi formativi per STUDENTI
2. Tutti i requisiti per l'ammissione devono essere posseduti e comprovati alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande. L'accertamento della mancanza di uno solo dei requisiti prescritti per l'ammissione, sarà motivo di esclusione dalla selezione.
3. I Partecipanti alla selezione attestano il possesso dei sopraelencati requisiti di partecipazione mediante dichiarazione sostitutiva, ai sensi del D.P.R. 445/2000, contenuta nella domanda di partecipazione, che dovrà essere debitamente sottoscritta.
4. L'Istituzione scolastica si riserva di effettuare le verifiche circa il possesso dei requisiti di cui al presente articolo.
5. I partecipanti si assumono l'impegno di portare a termine l'incarico assicurando la disponibilità a svolgere i percorsi fino al termine del progetto.

### Art. 3 – Criteri di selezione

Le candidature saranno valutate, ai fini della formazione della relativa graduatoria, secondo i seguenti criteri:

criteri di valutazione	Punti	Esperienze dichiarate	PUNTI
Aver partecipato quale componente al gruppo di lavoro chiamato a definire le proposte progettuali relative agli Interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e il contrasto alla dispersione scolastica, di cui al D.M. 2 febbraio 2024 n.19, dell'istituto "Mapelli" o di altra scuola secondaria di secondo grado	20 punti		
Aver svolto per almeno un anno attività di referente d'istituto per l'inclusione (o equivalente), o per l'orientamento, quale funzione strumentale, negli ultimi dieci anni	5 punti per ogni anno fino a un massimo di 15		
Laurea magistrale in psicologia	10 punti		
L'aver svolto funzione di collaboratore del dirigente scolastico negli ultimi dieci anni	5 punti per ogni anno fino a un massimo di 15		
Aver frequentato corsi di formazione / aggiornamento professionale concernenti il mentoring, l'orientamento, il sostegno alle competenze disciplinari, il coaching motivazionale a favore degli studenti, erogati tramite la piattaforma "scuola futura"	5 punti per ogni corso fino a un massimo di 15		
Pubblicazioni inerenti all'attività in oggetto	5 punti per ogni pubblicazione fino a un massimo di 10		
	<b>MAX 130 PUNTI</b>	<b>Punti dichiarati</b>	<b>Punti assegnati</b>

### Art. 4 – Durata e modalità di attribuzione dell'incarico

1. L'incarico avrà durata dalla data di conferimento fino al termine delle operazioni del progetto, ivi incluse la rendicontazione ed eventuali controlli, entro la data di fine prevista del 25/09/2025.
2. L'eventuale differimento del termine di conclusione dell'incarico originario è consentito, in via eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al collaboratore, ferma restando la misura del compenso pattuito in sede di affidamento dell'incarico, nonché il rispetto delle tempistiche previste dalla normativa nazionale e comunitaria di riferimento.
3. Gli incarichi saranno attribuiti ai candidati in posizione utile della graduatoria.

### Art. 5 – Corrispettivo e modalità di remunerazione

1. L'UCS relativa alla remunerazione dei costi per il personale ESPERTO FORMATORE è complessivamente pari a 42,00 €/h (lordo stato);
2. il numero massimo complessivo è stabilito in **100 ore per ogni formatore** e la retribuzione verrà calcolata a consuntivo in relazione al numero di ore effettivamente svolte.
3. Le attività devono essere svolte al di fuori dell'orario di servizio, devono essere prestate unicamente per lo svolgimento delle azioni strettamente connesse ed essenziali per la realizzazione del progetto finanziato, funzionalmente vincolate all'effettivo raggiungimento di target e milestone di progetto, ed espletate in maniera specifica per assicurare le condizioni di realizzazione del medesimo progetto. Gli incarichi saranno conferiti nel rispetto della parte normativa dei CCNL vigente.

#### **Art. 6 – Modalità e termini di presentazione delle candidature**

1. I docenti sono invitati a presentare le proprie candidature VIA MAIL all'attenzione del collaboratore vicario del DS Prof.ssa Stefania Guazzoni indicando come oggetto "CANDIDATURA ESPERTO FORMATORE PERCORSI INDIVIDUALI DI MENTORING E ORIENTAMENTO DECRETO DEL MINISTRO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO 2 FEBBRAIO 2024, N. 19 - COGNOME E NOME-" compilando il modulo Allegato A entro le ore 12.00 DEL **10 GENNAIO 2025**
2. Non si terrà conto delle domande pervenute oltre il termine di cui sopra.
3. La domanda di partecipazione, da **predisporre sulla base dell'Allegato A**, che include altresì la Dichiarazione sostitutiva resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, attestante il possesso dei requisiti previsti per la partecipazione alla presente selezione, nonché l'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi, ai sensi dell'art. 53, comma 14, del d.lgs. n. 165/2001, deve essere corredata da:  
il **curriculum vitae** del candidato attestante i titoli e le esperienze professionali richiesti ai fini della partecipazione alla presente procedura e/o valutabili e maturati nel settore oggetto del presente Avviso **contenente una autodichiarazione di veridicità dei dati e delle informazioni contenute, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.**

Nel curriculum vitae saranno **opportunamente evidenziate** le voci relative ai criteri di selezione di cui all'Articolo 3, con chiara indicazione del periodo di svolgimento delle esperienze/formazione.

L'Istituzione avrà, altresì, la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle dichiarazioni sostitutive.

#### **Art. 7 – Commissione di valutazione delle candidature**

1. La Commissione sarà composta da n. 3 membri in possesso di specifiche professionalità in coerenza con l'oggetto dell'Avviso di selezione ed è nominata dal Dirigente scolastico dopo la scadenza del termine per la presentazione delle istanze di partecipazione.
2. Ad essa compete l'organizzazione dei lavori istruttori, la verifica dei requisiti di ammissibilità, la valutazione dei candidati e la formazione della graduatoria.
3. Nello svolgimento dei suoi compiti, la Commissione redige apposito verbale.

#### **Art. 8 – Modalità di svolgimento della procedura di selezione**

1. La presente procedura è espletata in conformità ai principi di trasparenza, pubblicità, parità di trattamento, buon andamento, economicità, efficacia e tempestività dell'azione amministrativa.
2. Nello svolgimento della selezione, l'Istituzione scolastica procede all'attribuzione dell'incarico/degli incarichi attraverso l'*iter* descritto nei seguenti punti:
  - a. ricognizione del personale interno all'Istituzione e/o ricorso alle collaborazioni plurime, mediante affidamento dell'incarico ad una risorsa di altra Istituzione scolastica. Ciò avviene in conformità con quanto previsto dall'art. 35 del CCNL Comparto Scuola del 29 novembre 2007, per la realizzazione da parte dei docenti di specifiche attività progettuali per le quali sono richieste particolari competenze professionali, ovvero ai sensi dell'art. 57 del suddetto CCNL, per le attività svolte dal personale ATA;
  - b. ove non sussistano professionalità interne di cui al punto *sub a*) conferimento dell'incarico con contratto di lavoro autonomo, ai sensi dell'art. 7, comma 6, del d.lgs. 165/2001 al personale dipendente di altra Pubblica Amministrazione.

## **Art. 9 – Codice di comportamento dei dipendenti pubblici**

5. I soggetti individuati secondo le modalità e la procedura sopra descritta, dovranno attenersi agli obblighi di condotta, per quanto compatibili, previsti dal Codice di comportamento dei dipendenti del Ministero dell'Istruzione, adottato con D.M. del 26 aprile 2022, n. 105 e s.m.i.

## **Art. 10 – Trattamento dei dati personali**

Con riferimento al trattamento di dati personali, ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, si forniscono le seguenti informazioni:

### **Titolare del trattamento dei dati**

Titolare del trattamento dei dati è l'Istituzione scolastica ITCG A.Mapelli, con sede in via Parmenide 18, Monza, alla quale ci si potrà rivolgere per esercitare i diritti degli interessati, scrivendo all'indirizzo PEC: mbtd41000q@pec.istruzione.it .

### **Responsabile della protezione dei dati**

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) dell'Istituzione scolastica ITCG A.Mapelli è stato individuato nello studio A.GI.COM srl, contattabile al seguente recapito PEC: privacy@pec.agicomstudio.it

### **Base giuridica del trattamento**

Esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il titolare del trattamento, ai sensi dell'art. 6, lett. E), del Regolamento (UE) 2016/679 e dall'art. 2-ter del d.lgs. n. 196/2003.

### **Tipi di dati trattati e finalità del trattamento**

I dati personali (a titolo esemplificativo, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale), forniti dai Partecipanti al presente Avviso, o comunque acquisiti a tal fine, sono raccolti e conservati per le finalità connesse all'Avviso stesso e ai soli fini dell'espletamento di tutte le fasi della procedura per la selezione di incarichi individuali.

### **Obbligo di conferimento dei dati**

Il conferimento di tali dati è obbligatorio, pena l'impossibilità di dare corso alla domanda di partecipazione.

### **Modalità del trattamento**

Il trattamento dei dati personali è realizzato, con modalità prevalentemente informatiche e telematiche, mediante operazioni di raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, consultazione, estrazione, utilizzo, comunicazione, diffusione (ove prevista) nonché cancellazione e distruzione dei dati.

### **Destinatari del trattamento**

Il trattamento dei dati è svolto dai soggetti autorizzati di questo Istituto scolastico, che agisce sulla base di specifiche istruzioni fornite in ordine a finalità e modalità del trattamento medesimo.

### **Conservazione dei Dati**

I dati saranno conservati per il periodo di tempo necessario per il conseguimento delle finalità per le quali sono raccolti o successivamente trattati conformemente a quanto previsto dagli obblighi di legge.

### **Diritti degli interessati**

Gli interessati hanno il diritto di ottenere dall'Istituzione scolastica, nei casi previsti, l'accesso ai propri dati personali, la rettifica, la portabilità o la cancellazione degli stessi, la limitazione del trattamento che li riguarda o di opporsi al trattamento (artt. 15 e ss. Del Regolamento (UE) 2016/679), presentando istanza all'Istituzione scolastica, Titolare del trattamento, agli indirizzi sopra indicati.

### **Diritto di reclamo**

Gli interessati che ritengono che il trattamento dei dati personali a loro riferiti avvenga in violazione di quanto previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 hanno il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali, come previsto dall'art. 77 del Regolamento stesso, o di adire le vie legali nelle opportune sedi giudiziarie, ai sensi dell'art. 79 del Regolamento medesimo.

**Trasferimento dei dati personali in Paesi terzi**

I dati personali non saranno trasferiti verso paesi terzi o organizzazioni internazionali.

**Processo decisionale automatizzato**

Il titolare non adotta alcun processo decisionale automatizzato compresa la profilazione di cui all'art. 22, paragrafi 1 e 4 del Regolamento (UE) 2016/679.

**Art. 11 – Responsabile del procedimento**

Ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241, il Responsabile del procedimento per la presente procedura è il prof. Aldo Melzi, in qualità di Dirigente Scolastico.

**Art. 12 – Pubblicizzazione della procedura di selezione**

Il presente Avviso è pubblicato sull'albo on line dell'Istituzione scolastica, nonché sulla sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale.

**Art. 13 – Rinvio all'art. 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

Con riferimento agli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici, si applicano le previsioni di cui all'art. 53 del d.lgs. n. 165/2001.

**Art. 14 – Norme di rinvio**

Per quanto non espressamente previsto dal presente Avviso, si rinvia al d.lgs. n. 165/2001, al codice civile e alle altre norme vigenti.

Il Dirigente Scolastico

**Prof. Aldo Melzi**

Documento Firmato digitalmente

**OGGETTO:** *Selezione interna di personale in qualità di formatore esperto e tutor, nell'ambito del progetto PNRR – Missione 4: Istruzione e ricerca – Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università – Investimento 1.4: Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nelle scuole secondarie di primo e di secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica – DM n.19 del 02.02.2024*

**ALLEGATO "A" ALL'AVVISO**

**DOMANDA DI PARTECIPAZIONE**

**ATTIVITÀ DI DOCENTE ESPERTO E TUTOR PER LE ATTIVITA' DI:**

**Percorsi individuali di mentoring e orientamento** per la realizzazione del progetto **OLTRE L'OSTACOLO** M4C1I1.4-2024-1322 - Riduzione dei divari negli apprendimenti e contrasto alla dispersione scolastica

Il/la sottoscritto/a \_\_\_\_\_ nato/a a \_\_\_\_\_

residente \_\_\_\_\_ Codice Fiscale \_\_\_\_\_

consapevole che la falsità in atti e le dichiarazioni mendaci sono punite ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia e che, laddove dovesse emergere la non veridicità di quanto qui dichiarato, si avrà la decadenza dai benefici eventualmente ottenuti ai sensi dell'art. 75 del d.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000 e l'applicazione di ogni altra sanzione prevista dalla legge, nella predetta qualità, ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 46 e 47 del d.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000,

### **CHIEDE**

di essere ammessa a partecipare alla procedura in oggetto in qualità di:

- ESPERTO FORMATORE

A tal fine, **dichiara**, sotto la propria responsabilità:

1. che i recapiti presso i quali si intendono ricevere le comunicazioni sono i seguenti:
  - residenza: \_\_\_\_\_
  - indirizzo posta elettronica ordinaria: \_\_\_\_\_
  - numero di telefono: \_\_\_\_\_
  - autorizzando espressamente l'Istituzione scolastica all'utilizzo dei suddetti mezzi per effettuare le comunicazioni;
2. di essere informata che l'Istituzione scolastica non sarà responsabile per il caso di dispersione di comunicazioni dipendente da mancata o inesatta indicazione dei recapiti di cui al comma 1, oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi;
3. di aver preso visione del Decreto e dell'Avviso e di accettare tutte le condizioni ivi contenute;
4. di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 9 dell'Avviso;
5. di prestare il proprio consenso, ai fini dell'espletamento della procedura in oggetto e del successivo conferimento dell'incarico, al trattamento dei propri dati personali ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 e del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196.

Ai fini della partecipazione alla procedura in oggetto, il sottoscritto/a

### **DICHIARA ALTRESÌ**

di possedere i requisiti di ammissione alla selezione in oggetto di cui all'Avviso prot. N. 6944 del 28.08.2024 e nello specifico di:

- i. avere la cittadinanza italiana o di uno degli Stati membri dell'Unione europea;
- ii. avere il godimento dei diritti civili e politici;



*Allegato A all'Avviso – Domanda di partecipazione*

- iii. non essere stata esclusa dall'elettorato politico attivo;
- iv. possedere l'idoneità fisica allo svolgimento delle funzioni cui la presente procedura di selezione si riferisce;
- v. non aver riportato condanne penali e di non essere destinatario/a di provvedimenti che riguardano l'applicazione di misure di prevenzione, di decisioni civili e di provvedimenti amministrativi iscritti nel casellario giudiziale;
- vi. non essere sottoposta a procedimenti penali;
- vii. non essere stata destituita o dispensata dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione;
- viii. non essere stata dichiarata decaduta o licenziata da un impiego statale;

Al fine della formulazione della graduatoria **DICHIARA ALTRESÌ** di possedere i seguenti titoli valutabili:

<b>criteri di valutazione</b>	<b>Punti</b>	<b>Esperienze dichiarate</b>	<b>PUNTI</b>
Aver partecipato quale componente al gruppo di lavoro chiamato a definire le proposte progettuali relative agli Interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e il contrasto alla dispersione scolastica, di cui al D.M. 2 febbraio 2024 n.19, dell'istituto "Mapelli" o di altra scuola secondaria di secondo grado	20 punti		
Aver svolto per almeno un anno attività di referente d'istituto per l'inclusione (o equivalente), o per l'orientamento, quale funzione strumentale, negli ultimi dieci anni	5 punti per ogni anno fino a un massimo di 15		
Laurea magistrale in psicologia	10 punti		
L'aver svolto funzione di collaboratore del dirigente scolastico negli ultimi dieci anni	5 punti per ogni anno fino a un massimo di 15		
Aver frequentato corsi di formazione / aggiornamento professionale concernenti il mentoring, l'orientamento, il sostegno alle competenze disciplinari, il coaching motivazionale a favore degli studenti, erogati tramite la piattaforma "scuola futura"	5 punti per ogni corso fino a un massimo di 15		
Pubblicazioni inerenti all'attività in oggetto	5 punti per ogni pubblicazione fino a un massimo di 10		
	<b>MAX 130 PUNTI</b>	<b>Punti dichiarati</b>	<b>Punti assegnati</b>

Si allega alla presente *curriculum vitae* sottoscritto e autodichiarazione di veridicità dei dati e delle informazioni contenute, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.

Luogo e data

Firma del Partecipante

**Dichiarazione di veridicità delle informazioni presenti nel proprio Curriculum Vitae**

Il/la sottoscritto/a \_\_\_\_\_ nato/a a \_\_\_\_\_

prov. \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_ residente a \_\_\_\_\_

ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000, nella consapevolezza delle sanzioni civili e penali nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del DPR 445/2000,

**DICHIARA**

che tutte le informazioni, gli stati, i fatti, i titoli culturali e professionali resi dall'interessato nel proprio Curriculum Vitale, corrispondono al vero.

Luogo e data \_\_\_\_\_

La Dichiarante \_\_\_\_\_